



# RAPPORT ANNUEL 2021-2022



## TABLE DES MATIÈRES

MOT DE LA PRÉSIDENTE	3
MOT DE LA COORDONNATRICE	3
HISTORIQUE ET ÉVOLUTION	4
NOS VALEURS	5
NOTRE ÉQUIPE	6
GOVERNANCE	7
CONSEIL D'ADMINISTRATION	7
FAITS MARQUANTS DE JEUN'EST EN FORME	8
UN PARTENARIAT LOCAL ET RÉGIONAL	9
JARDINS SUR LE TOIT ET À PARTAGER	10
CARTES DE SOUHAITS	10
QUARTIER SOLIDAIRE, VIVANT ET PRÉSENT	11
RÉFLEXION STRATÉGIQUE 2022-2027	12
RAYONNEMENT ET VISIBILITÉ	14
FORMATIONS SUIVIES PAR L'ÉQUIPE	14
COALITION DE L'EST	15
FAITS MARQUANTS DE LA COALITION DE L'EST	16
TRAVAIL DE PROXIMITÉ	16
LOGEMENTS SOCIAUX	17
SÉCURITÉ ALIMENTAIRE	18
NOS PARTENAIRES	19
REMERCIEMENTS	19

## MOT DE LA PRÉSIDENTE



Nouvellement à la présidence de Jeun'Est en forme, je tiens à souligner tous les efforts de l'équipe pour faire connaître et rayonner St-Vincent-de-Paul et Duvernay à travers la concertation. La mobilisation des partenaires permet une meilleure connaissance de chacun des acteurs avec le souci d'un travail d'ensemble éclairé et efficace. La solidarité et l'entraide restent au cœur des orientations de Jeun'Est en forme. L'année 2021-2022 fut chargée, entre une planification stratégique, le projet RUI (revitalisation urbaine intégrée) et une nouvelle demande pour la Coalition de l'Est avec l'Initiative locale St-François en action. Nous sommes enthousiastes de vous partager l'ensemble de nos réalisations, bonne lecture! En terminant, le conseil d'administration tient à remercier l'équipe, les partenaires et collaborateurs, bailleurs de fonds pour l'engagement, le soutien et la confiance accordée.

Jinny Sanon, Présidente

## MOT DE LA COORDONNATRICE

Jeun'Est en forme a connu une année riche en expériences très formatrices et porteuses de sens. Malgré les contraintes et la fatigue de la pandémie, les partenaires ont réfléchi aux priorités de la période de rétablissement de la pandémie. Sans équivoque, les enjeux sont criants et Jeun'Est en forme jouera plus que jamais son rôle de leader dans la communauté de St-Vincent-de-Paul et Duvernay. De plus en plus de citoyens vivent en situation de vulnérabilité. Une vulnérabilité à plusieurs visages. En réponse aux besoins, des projets soutenant les citoyens durant ce rétablissement ont vu le jour au cours de l'année: une démarche de quartier solidaire, vivant et présent et un quartier nourricier. Les projets sont ambitieux et porteurs d'avenir. Ils sont à la hauteur de l'expertise, des capacités d'agir et de l'engagement des citoyens et partenaires envers leur communauté. Pour Jeun'Est en forme, ces projets ne sont que le début d'une vision à plus long terme où chaque citoyen aura droit à une meilleure qualité et conditions de vie.

Chantal Lizotte, Coordonnatrice



# HISTORIQUE ET ÉVOLUTION

La table de concertation Jeun'Est en forme s'est formée en janvier 2009 autour d'un projet visant l'adoption et le maintien de saines habitudes de vie chez les jeunes de 0-17 ans et leur famille. Une dizaine de partenaires ont participé au démarrage de cette belle aventure. Auparavant, la mobilisation et la concertation entre les milieux communautaires, scolaires et municipaux, de santé et services sociaux, les services de garde à la petite enfance ainsi que les autres acteurs régionaux se faisaient aussi autour de table de concertation diverses. Les partenaires se connaissaient bien, étaient déjà mobilisés et travaillaient ensemble sur plusieurs projets. Le partenariat a depuis beaucoup grandi, suivant les besoins, l'évolution et la diversification des projets.

## MISSION

Jeun'Est en forme est une mobilisation de partenaires collaborant à l'amélioration des conditions de vie de population 0-100 ans de Saint-Vincent-de-Paul.

## VISION

La vision des partenaires de Jeun'Est en forme est d'optimiser l'accessibilité des ressources des différents milieux et de les partager de façon à contribuer à l'égalité des chances et au bien-être des 0-100 ans.



## NAISSANCE D'UN MOUVEMENT

Les partenaires de Jeun'Est en forme se sont mobilisés autour de l'amélioration des conditions de vie en faisant des efforts collectifs auprès de la population et des instances caritatives, communautaires, institutionnelles et gouvernementales influentes. Ils travaillent ensemble de façon à créer un mouvement d'entraide et de solidarité dans la communauté. Car, « pour être puissants, les gestes individuels doivent devenir des mouvements. Les changements de grande ampleur, les changements de paradigmes, s'opèrent grâce à des efforts collectifs et à des pressions politiques qui se transforment en action pouvant se déployer à tous les échelons de la vie publique... Ils prennent naissance dans la tête et le cœur d'individus avant de s'incarner en gestes concrets et d'essaimer plus largement dans la société.

# NOS VALEURS

Un système de valeurs bien établi dans une organisation constitue un levier de mobilisation puissant. Il fait en sorte que les partenaires et collaborateurs s'y sentent bien, respectés et valorisés. « Les principes et les valeurs sont des phares qui guident les partenaires dans le choix des interventions. Ils peuvent jouer un rôle fondamental au plan des objectifs et du choix des moyens et des actions. »

Les valeurs collaboratives de Jeun'Est en forme sont énoncées dans son Code d'éthique. Tout partenaire et collaborateur doit respecter l'ensemble des principes et des règles qui régissent les conduites admissibles dans l'exercice de son implication afin de bien remplir son rôle dans la concertation.

Ainsi, le partenaire s'engage :

## VALEURS PARTICIPATIVES :

- À maintenir un climat de respect des opinions et des expertises de chaque membre de Jeun'Est en forme;
- À maintenir un climat qui favorise la motivation, le respect, l'entraide et la cohérence;
- À participer aux débats et à être solidaires des décisions adoptées;
- À faire preuve de discrétion si des différends se produisent au sein du partenariat ou de ses comités, et à régler les divergences d'opinions de façon constructive;
- À maintenir, dans les prises de décisions, une ouverture et un respect à l'égard des différences sociales, physiques, ethniques, intellectuelles et personnelles et à éviter toute pratique discriminatoire.

## DEVOIRS ET RESPONSABILITÉS

- À remplir les responsabilités qui lui sont confiées afin d'atteindre au mieux les objectifs et la mission de Jeun'Est en forme;
- À agir avec intégrité, loyauté et bonne foi dans l'intérêt de Jeun'Est en forme;
- À ne pas confondre ses propres intérêts et ceux de Jeun'Est en forme dans la prise de décision.

## CONFIDENTIALITÉ

- À préserver, en toutes circonstances, la confidentialité des renseignements obtenus lors des débats, échanges et discussions de Jeun'Est en forme ou de ses comités et qui ne sont pas destinés à être communiqués.



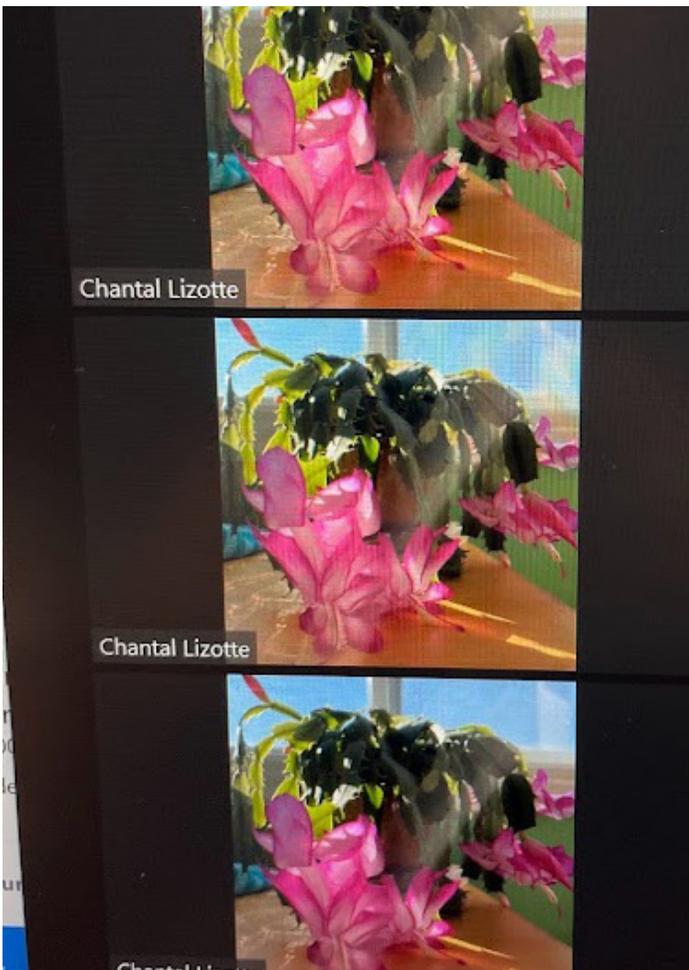
# NOTRE ÉQUIPE

CHANTAL LIZOTTE, COORDONNATRICE

CAROLINE CHARBONNEAU,  
AGENTE DE PROXIMITÉ

MARIE BONIN,  
AGENTE DE SOUTIEN

KARINE DICAIRE,  
CHARGÉE DE PROJETS



# GOUVERNANCE



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est composé de 5 administrateurs élus pour 2 ans ET de 2 membres associés. Les administrateurs ne doivent pas être issus de la même organisation. Il devra être composé de :

- 3 membres partenaires de la communauté;
- 1 membre citoyen
- 1 membre entreprise privée. Si le poste est vacant, il peut être comblé par un membre partenaire de la communauté ou citoyen jusqu'à la prochaine AGA.
- 2 membres associés, sur invitation du conseil d'administration, de façon ponctuelle ou pour une plus longue durée, sans droit de vote.

## MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Martine Proulx, présidente (juin 2021-décembre 2021)  
Jinny Sanon, présidente (depuis janvier 2022)  
Sylvie Dufresne, vice-présidente  
Julie Vaillancourt, secrétaire  
Sonia Brabant, trésorière  
Guylaine Desbiens, administratrice  
Pierre-Luc Bernard, membre associé  
Poste vacant, membre associé  
Chantal Lizotte, membre d'office sans droit de vote

Maison des familles de St-Vincent-de-Paul  
Maison des familles de St-Vincent-de-Paul  
CPE Caroline  
Association pour aînés résidant à Laval  
Maison des jeunes de l'Est de Laval  
Citoyenne  
Ville de Laval, Division de vie de quartier

Jeun'Est en forme, Coordinatrice

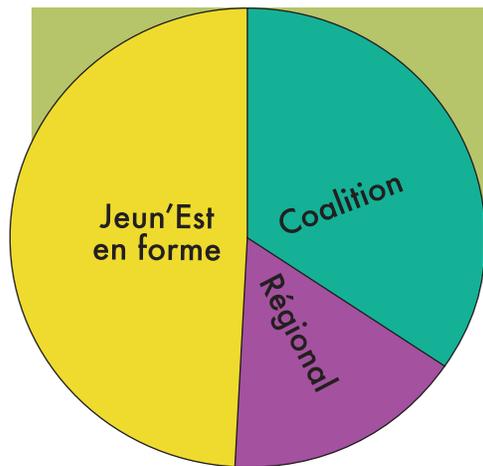
# FAITS MARQUANTS DE JEUN'EST EN FORME



Une autre  
année sous  
le signe de la  
COVID-19



# UN PARTENARIAT LOCAL ET RÉGIONAL



Jeun'Est en forme est mobilisé et engagé dans diverses tables de concertations locales et régionales pour l'amélioration des conditions de vie des 0-100 ans de l'Est de Laval. Il a toujours été primordial de travailler en synergie avec nos partenaires, collaborant ainsi à la poursuite de notre mission dans la communauté. Concrètement en 2021-2022, les partenaires et l'équipe de Jeun'Est en forme ont participé à plus de 106 rencontres, dont :

- |   |   |                                      |
|---|---|--------------------------------------|
| <b>6</b> Conseil d'administration                 | <b>26</b> Comité COVID                                    | <b>3</b> Sécurité alimentaire        |
| <b>2</b> Grand RDV des partenaires                | <b>3</b> Brigades-Réseau de solidarité                    | <b>1</b> Espace travail de proximité |
| <b>5</b> Quartier solidaire, vivant et présent    | <b>2</b> Laval unie pour ses familles                     | <b>8</b> Logements sociaux           |
| <b>5</b> Planification stratégique                | <b>5</b> Comité d'action en sécurité alimentaire de Laval | <b>2</b> Arborescence de l'Est       |
| <b>7</b> Division vie de quartier                 | <b>8</b> Réussite éducative/transition scolaire           | <b>2</b> Centraide                   |
| <b>1</b> Candidate aux élections municipales      | <b>3</b> Coordos Laval                                    | <b>4</b> Diverses                    |
| <b>7</b> AGA de nos partenaires                   |   |                                      |
| <b>2</b> Assemblées de quartier de Saint-François |   |                                      |
| <b>5</b> PRDS-Tournée des concertations           |   |                                      |



# JARDINS SUR LE TOIT ET À PARTAGER

## OBJECTIF :

Puisque de grandes conversations se développent autour d'un jardin, nous voulions offrir au jeunes et à l'équipe de la Maison des jeunes un espace propice à la détente, tout en bénéficiant des récoltes.



## RÉALISATIONS :

Les semis ont été partis sur le bord de la fenêtre des bureaux de Jeun'Est en forme. Tomates cerises, poivrons, fines herbes, concombres libanais ont poussé tout au long de l'été au grand plaisir des jeunes qui les mangeaient comme des bonbons. Les bienfaits observés ont fait germer la réflexion de pousser le concept des jardins à partager avec d'autres organismes.

# CARTES DE SOUHAITS



## OBJECTIF:

Toujours dans un contexte de pandémie, nous voulions briser l'isolement et partager un peu de douceur durant le temps des fêtes.

## RÉALISATIONS:

C'est plus de 700 cartes qui ont été dessinées par les jeunes des écoles primaires et secondaires, ceux de la Maison des jeunes de l'Est de Laval et les enfants du CPE Caroline. Ces cartes ont ensuite été distribuées dans les deux CHSLD du quartier St-Vincent-de-Paul, aux clients de Bonjour aujourd'hui et après, aux membres de l'Association des personnes âgées résidant à Laval (APARL), aux résidents de la RPA du Patrimoine et les patients de la maison de la Sérénité. En plus, les bénévoles de l'APARL ont cuisiné des biscuits, que l'équipe et les jeunes de la Maison de jeunes de l'Est de Laval ont cuits, décorés emballés et distribués en même temps que les cartes de souhaits. Ce fût de petites attentions bien appréciées par tous.



# QUARTIER SOLIDAIRE, VIVANT ET PRÉSENT

## OBJECTIF :

L'objectif de notre action RUI (revitalisation urbaine intégrée) est faire renaître des élans de solidarité et d'entraide entre voisins et citoyens. Le quartier St-Vincent-de-Paul a une population vieillissante, de nouvelles familles issues de l'immigration et des infrastructures permettant des actions de proximité, particulièrement dans le Vieux St-Vincent-de-Paul où nous remarquons une plus grande concentration de ménages en situation de vulnérabilité. Il nous est envisageable de mettre sur pied des initiatives favorisant l'entraide, brisant l'isolement des aînés et des familles, et ainsi recréer une vie de quartier. Pour nous, la vie de quartier signifie des interactions et des apprentissages entre les générations et les cultures. Chacun y trouve son compte en tissant de nouveaux liens à l'image d'un village.



## RÉALISATIONS :

Il y a eu une formation de comité. Plusieurs rencontres de celui-ci ont été nécessaires afin d'effectuer un remue-méninges et d'écrire notre action RUI. Suite à l'embauche de notre chargée de projets, les démarches ont été effectuées pour avoir une identité visuelle et un site web. L'achat des outils d'hiver pour le déneigement a été complété. Le quartier solidaire, vivant et présent s'inscrit de façon intégrale dans la réflexion stratégique qui a été élaborée durant l'année et que vous trouverez à la page suivante.



## COMITÉ :

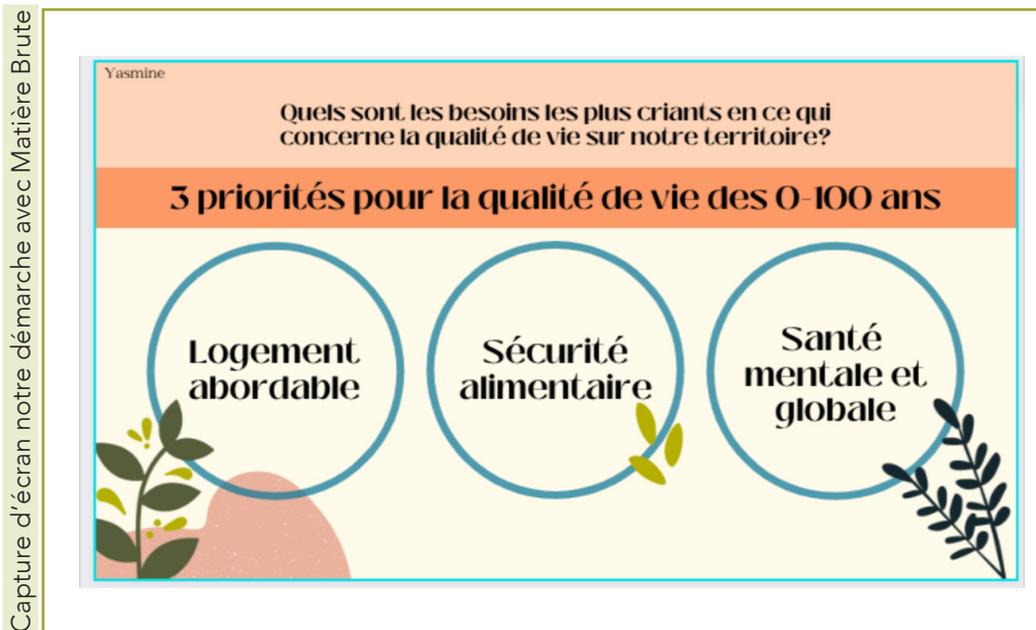
Karine Dicaire  
Marie Bonin,  
Sonia Brabant  
Guylaine Desbiens  
Charline Ouellet  
Jinny Sanon  
Pierre-Luc Bernard

Jeun'Est en forme, Chargée de projet  
Jeun'Est en forme, Agente de soutien  
Maison des jeunes de l'Est de Laval  
Citoyenne  
Association pour aînés résidant à Laval  
Maisons des familles de St-Vincent-de-Paul  
Ville de Laval, Division vie de quartier

# RÉFLEXION STRATÉGIQUE 2022-2027

Dans un contexte pandémique long, une réflexion stratégique a été réalisée en collaboration avec la firme Matière Brute.

## NOS PRIORITÉS



## NOTRE COMITÉ

Christine Gauthier  
Geneviève LaBranche  
Jinny Sanon  
Yasmine Délice  
Jacynthe Girard  
David Champagne  
Pierre-Luc Bernard

Loisirs Duvernay-Saint-Vincent  
Association des personnes âgées résidant à Laval  
Maison des familles de St-Vincent-de-Paul  
Citoyenne  
CISSSL, organisation communautaire  
Dragons de Laval  
Ville de Laval, Division vie de quartier

## NOS RÉALISATIONS:

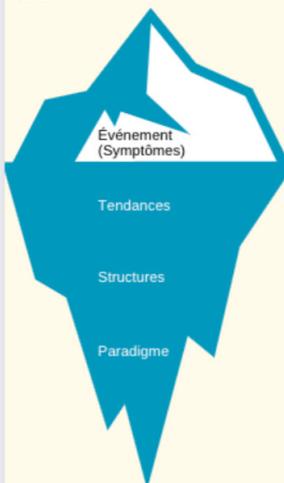
Il y a eu 5 rencontres avec Matière Brute pour notre démarche de planification stratégique. Une identité visuelle a été proposée. Le pétale orange de la rose représente les citoyens qui sont le cœur de nos actions. Le jaune est attribué à la sécurité alimentaire. Les logements abordables se situent dans le pétal vert. En bleu, la santé mentale et globale qui englobe comme une couverture. Tous les pétales sont imparfaits mais une fois unis, ils forment un tout parfait



Planification Stratégique 2022-2027  
**JEUN'EST EN FORME**  
Ensemble, avançons plus loin!

# NOS PERSPECTIVES D'AVENIR

Geneviève



**LA PROBLÉMATIQUE :**

La santé mentale et globale des citoyens est affectée.

La santé mentale et globale des citoyens est de plus en plus fragile depuis les dernières années (COVID, stress, anxiété, etc.)

Le système n'est pas structuré de façon à favoriser le maintien de la santé mentale (isolement, stigmatisation, vision médicale de la santé, etc.)

La santé de l'individu est perçue de façon déconnectée de celle de sa communauté, un trouble est perçu comme "individuel" plutôt que social.

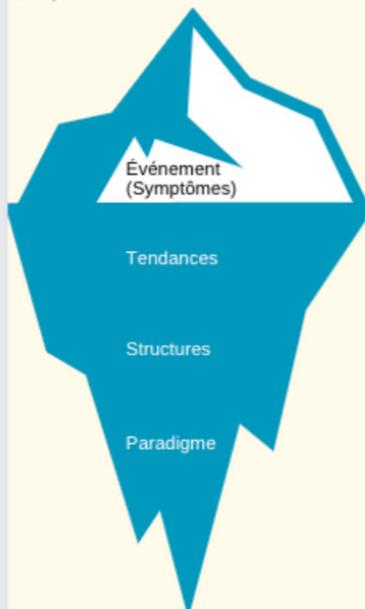
## Santé mentale et globale

Prendre soin de nos besoins humains



En sous-comité, nous continuerons de travailler à l'amélioration des conditions de vies des 0-100 ans des citoyens de St-Vincent-de-Paul et de Duvernay en basant nos actions sur le travail de la démarche entreprise avec Matière Brute.

Jinny



**LA PROBLÉMATIQUE :**

L'insécurité alimentaire est vécue par une grande proportion de la communauté.

L'insécurité alimentaire est en hausse marquée dans les dernières années (hausse des prix, manque de proximité, etc.)

Le système alimentaire n'est pas structuré pour assurer une alimentation saine, accessible et abordable à tous.

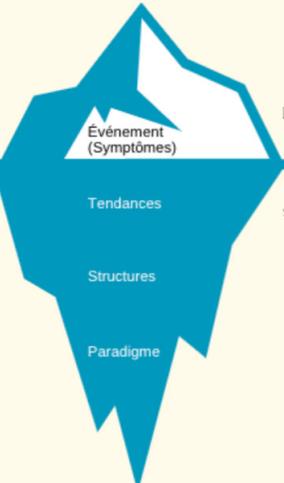
L'alimentation est perçue comme un produit de consommation comme un autre.

## Sécurité alimentaire

S'alimenter de façon saine, abordable et durable



Jacynthe



**LA PROBLÉMATIQUE :**

La pénurie de logements abordables et de qualité touchent beaucoup de gens.

Les logements abordables et de qualité sont de plus en plus rares sur le territoire

Le réseau de parties prenantes/règlements n'a pas pour objectif la disponibilité, l'abordabilité et la qualité des logements

Le est marché utilisé comme allocateur d'une ressource qui est aussi un droit humain fondamental

## Logement abordable

Se loger de façon saine, abordable et durable



# RAYONNEMENT ET VISIBILITÉ

**8** Bienveillance et reconnaissance

**33** Partage d'informations

**26** Lundis défis

**11** Vendredis divers

**3** Photos de vie de quartier

**11** Projets de Jeun'Est en forme

Site internet: le site Jeun'Est en forme affiche des informations de base, mais il est bâti à partir d'une configuration désuète. Une réflexion s'impose à savoir s'il est nécessaire d'envisager une refonte du site, étant donné les développements avec la Coalition de l'Est en tant que concertation du secteur d'aménagement 1.

Réseaux sociaux:    
Nombre de parutions: 90  
Nombre d'abonnés Facebook: 575  
Nombre d'abonnés Instagram: 97



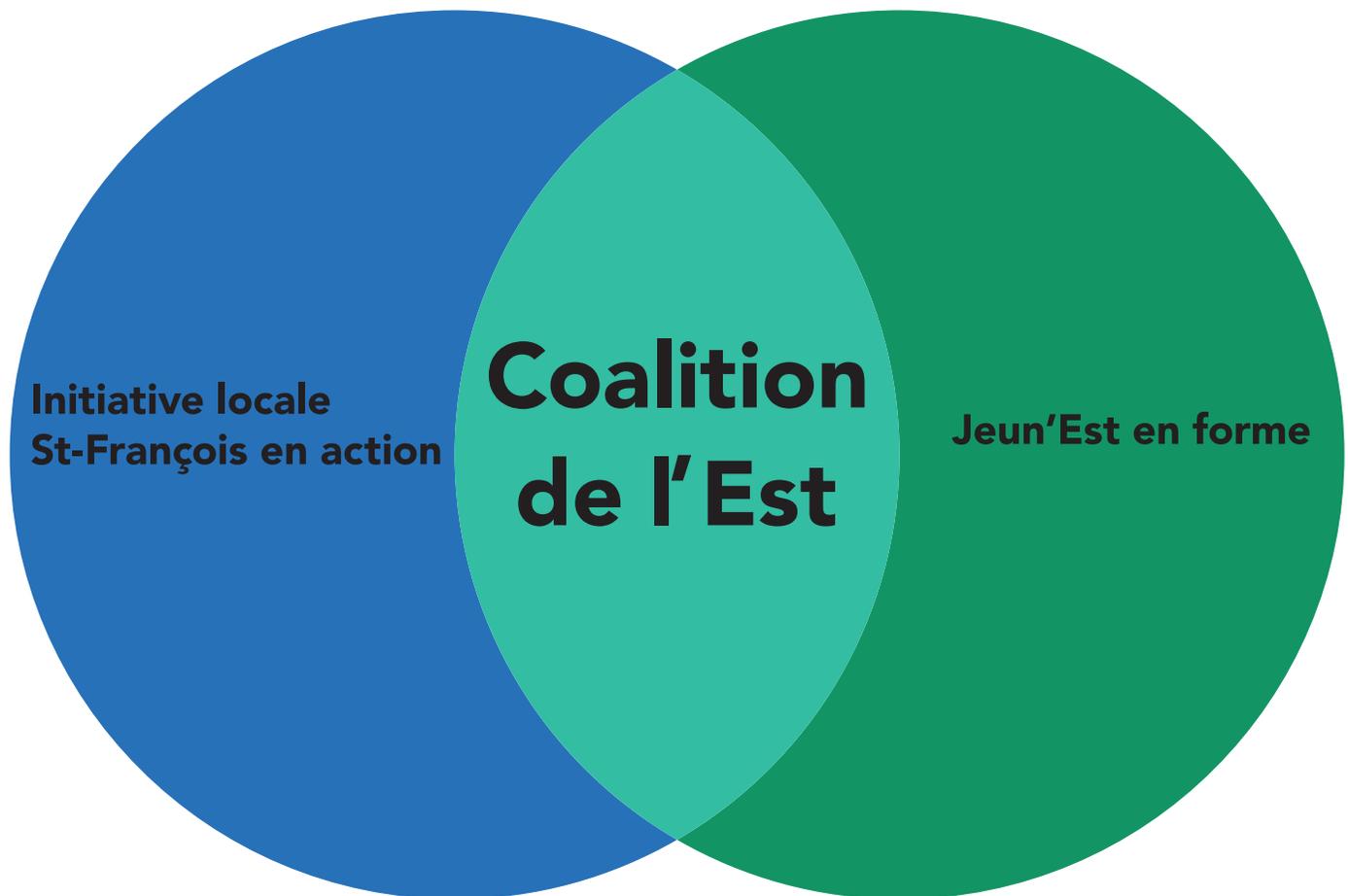
# FORMATIONS SUIVIES PAR L'ÉQUIPE

Sommet diversité ethnoculturelle et l'inclusion à Laval  
Violence Conjugale  
Comment être motivant et motivé  
Sentinelle Gériatrie sociale  
Droits des locataires  
Sept astuces pour prendre soin de sa santé mentale  
Les trois dimensions de l'accueil universel  
Être un joueur d'équipe inspirant  
Politique salariale de la CDC

# COALITION DE L'EST

Depuis 2009, le secteur d'aménagement 1 est couvert par deux concertations : l'Initiative locale St-François en action et Jeun'Est en forme. Les deux concertations étaient partenaires l'une de l'autre et travaillaient ensemble sur des enjeux communs (logements sociaux, sécurité alimentaire, travail de proximité, services et infrastructures, etc.) En 2018, les partenaires/membres de ces deux tables ont entrepris une démarche exploratoire d'alliance stratégique pour unir les forces vives de l'Est de Laval et contribuer à l'amélioration des conditions de vie des citoyens.

Le modèle de collaboration choisi est non hiérarchique, respectant l'autonomie des tables de quartier locales et créant la Coalition de l'Est en juin 2020, une instance interdépendante formée de membres des deux concertations et traitant des enjeux communs de l'Est de Laval. Tous les partenaires étaient unanimes pour dire que « l'union fait la force ».



# FAITS MARQUANTS DE LA COALITION DE L'EST

Les tables de quartier l'Initiative locale St-François en action et Jeun'Est en forme ont identifié trois enjeux prioritaires pour l'année 2021-2022. Les partenaires se sont engagés à travailler ensemble les enjeux qui sont communs aux deux quartiers.

## TRAVAIL DE PROXIMITÉ

De façon générale, le travail de proximité vise à améliorer la santé et le bien-être de la population en joignant prioritairement les personnes qui vivent des difficultés sur les plans économique et social; qui sont en situation d'exclusion sociale plus ou moins marquée, et qui ne fréquentent généralement pas ou très peu les services offerts par la communauté.

- |  |                                    |
|--|------------------------------------|
| <b>43</b> Accompagnement de nouvelles familles   | <b>6</b> Risque d'itinérance       |
| <b>20</b> Accompagnement d'anciennes familles    | <b>8</b> Nouvelles inscriptions    |
| <b>2</b> Accompagnement transport                | <b>6</b> Réinscriptions            |
| <b>37</b> Comités locaux et régionaux            | <b>12</b> Inscriptions incomplètes |
| <b>7</b> Échanges d'expertise et de connaissance | <b>1</b> Logement subventionné     |
| <b>9</b> Présence sur le terrain                 |                                    |



# LOGEMENTS SOCIAUX

## OBJECTIF :

Obtention de logements sociaux pour les citoyens en situation de vulnérabilité dans l'Est de Laval.

## RÉALISATIONS :

- Demande financière déposée dans le cadre du Fond de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale (refusée)
- Portrait des besoins
- Obtention de trois logements cadrant dans le Programme de supplément au loyer
- Analyse des programmes gouvernementaux pour financement
- Réactualisation du plan d'action 2022-2023
- Suivis auprès de l'OMHL pour un dépôt de projet à la Société d'habitation du Québec pour un projet de logements à Saint-François

8 rencontres de comité

3 rencontres de sous-comité



## PARTENAIRES :

Françoise Paradis-Foisy

Claudette Poulin

Danielle Lévesque

Sandra Barrios

Caroline Charbonneau

Yulli Nino

Josée Talbot

Jacynthe Girard

André Rodrigue

Erwan Poënces

Stéphanie Laurence/Lautaro Lovando

Citoyenne

Société St-Vincent-de-Paul St-Noël Chabanel

Citoyenne

Association des personnes âgées résidant à Laval, ITMAV

Coalition de l'Est, agente de proximité

Centre communautaire Petit Espoir

Centre Défi Jeunesse de St-François

CISSSL, organisation communautaire

CISSSL, organisation communautaire

Ville de Laval, service de l'urbanisme

Office municipal de l'habitation de Laval

# SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

## OBJECTIF :

Améliorer la sécurité alimentaire pour tous

## RÉALISATIONS :

- Formation et consolidation d'un comité de partenaires
- Réalisation d'un portrait des services offerts en sécurité alimentaire dans l'Est de Laval
- Identification des trous de services
- Création de partenariats pour bonifier les services
- Sondage auprès de la population pour connaître les besoins en cuisines collectives
- Création de nouveaux services
- Participation aux rencontres du Comité d'action en sécurité alimentaire de Laval (CASAL)
- Développement des quartiers nourriciers de l'Est (en lien avec les RUI de SVP et SF).

## PARTENAIRES :

Maison des familles de St-Vincent-de-Paul  
Maison de la famille de Saint-François  
Association des personnes âgées résidant à Laval  
Centre communautaire Petit Espoir  
Bonjour, aujourd'hui et après  
St-Vincent-de-Paul St-Noël Chabanel  
Groupe Promo-Santé de Laval  
Centre Défi-Jeunesse de Saint-François  
Ville de Laval, Division du développement social  
Ville de Laval, Division de vie de quartier  
CISSSL, Organisation communautaire



# NOS PARTENAIRES

Association pour aînés résidant à Laval  
Bonjour, aujourd'hui et après  
Centre communautaire Petit-Espoir  
Centre de services scolaires de Laval  
CPE Caroline  
CPE Force-Vive  
Dragons de Laval  
École Du Bois-Joli  
École primaire Jean-XXIII  
Josée Daoust  
Yasmine Délice  
Guylaine Desbiens  
Cynthia Gareau

École Secondaire Leblanc  
Groupe Promo-Santé Laval  
Loisirs Duvernay-St-Vincent  
Maison des familles de St-Vincent-de-Paul  
Maison des jeunes de l'Est de Laval  
Mieux-Naître à Laval  
Repère  
CISSS de Laval  
Ville de Laval  
Julie Gravel  
Valérie Lachance  
Sandra Le Pon  
Danielle Lévesque

# REMERCIEMENTS

Nous tenons à remercier les membres responsables du cadre de financement de la cellule 4.2 de la Politique régionale de développement social de Laval. Grâce à ce financement, Jeun'Est en forme a les ressources pour assurer la coordination et le travail de proximité nécessaire à la concertation.

Nous tenons à remercier Ville de Laval pour nous avoir permis de développer un quartier solidaire, vivant et présent dans Saint-Vincent-de-Paul, un quartier dévitalisé.

Nous tenons à remercier le Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval pour nous avoir soutenu dans le démarrage du quartier nourricier de Saint-Vincent-de-Paul.

Nous tenons à remercier Ville de Laval et Centraide du Grand Montréal pour nous avoir donné la permission d'utiliser les surplus non-dépensés du financement transitoire 2021-2021. Nous avons été capable d'aller plus loin dans notre démarche d'auto-détermination de secteur.

Nous tenons à remercier Emploi-Québec pour nous avoir soutenu dans notre démarche de planification stratégique avec Matière Brute, et de nous avoir accommoder quant aux délais de production des documents.

Nous tenons à remercier également la Pépinière Saint-Vincent-de-Paul qui a gracieusement fourni la terre pour le potager sur le balcon de la Maison des jeunes de l'Est de Laval.

Pour terminer, nous remercions nos nombreux partenaires locaux et régionaux, les membres du conseil d'administration, engagés qui, grâce à leur volonté, leur énergie et leurs efforts, ont grandement contribué, collectivement, au bien-être de la population en améliorant les conditions de vie et les environnements entourant les citoyens de l'Est de Laval.

Pour terminer, nous remercions nos nombreux partenaires locaux et régionaux engagés qui, grâce à leur volonté, leur énergie et leurs efforts, ont grandement contribué, collectivement, au bien-être de la population en améliorant les conditions de vie et les environnements entourant les citoyens de l'Est de Laval.



